



Lauenen – wohin?

Ergebnissicherung Bevölkerungsanlass, 14. September 2026

infraconsult



Bevölkerungsanlass „Lauenen – wohin?“

Ziele für den heutigen Anlass

- Projekt Gemeindeleitbild und Raumentwicklungskonzept kennenlernen
- Gemeinsam Stärken & Schwächen und Entwicklungsziele für Lauenen diskutieren
- Inputs sammeln für Gemeindeleitbild und Raumentwicklungskonzept



4

Bevölkerungsanlass „Lauenen – wohin?“

Programm

Zeit	Thema
19.30 h	Begrüssung & Einführung
19.40 h	Einführung in den Leitbildprozess und das Raumentwicklungskonzept
20.10 h	Atelier: Stärken / Schwächen & übergeordnete Ziele
20.55 h	PAUSE zum persönlichen Austausch & kleiner Imbiss
21.20 h	Plenum: Präsentation Gruppenresultate & Diskussion
21.45 h	Ausblick & Schlussworte

5

Bevölkerungsanlass „Lauenen – wohin?“

Moderationsteam

Sandro Rätzer, Projektleiter REK, IC Infraconsult AG

Ursula Schüpbach, Co-Projektleitung Leitbild, IC Infraconsult AG

Judith Gross, Supporterin, IC Infraconsult AG

Mit der Unterstützung von Mitgliedern des Gemeinderats und
Mitarbeitende der Verwaltung

7

Bevölkerungsanlass „Lauenen – wohin?“



Inputs zu Leitbild & Raumentwicklungskonzept (REK)

Fachliche Begleitung: Sandro Rätzer und Ursula Schüpbach

Bevölkerungsanlass „Lauenen – wohin?“

Das Gemeindeleitbild – Steuerungsinstrument für die Gemeinde

> soll Antworten geben auf zukünftige Fragestellungen / Projekte, die an den GR herangetragen werden.



10



Bevölkerungsanlass „Lauenen – wohin?“

Das Gemeindeleitbild – Steuerungsinstrument für die Gemeinde

Bevölkerung **normative Ebene**

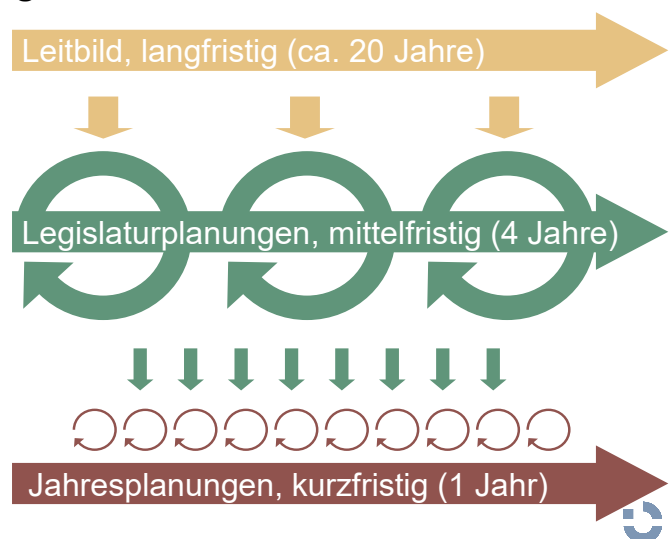
Was sind unsere Stärken und Schwächen?
Was sind unsere Werte?
Was sind unsere langfristigen Ziele?

Gemeinderat **strategische Ebene**

Welche Ziele sind prioritär?
Wie wollen wir sie umsetzen?
Welche Wirkungen erwarten wir?

Verwaltung **operative Ebene**

Planung und Umsetzung konkreter Massnahmen

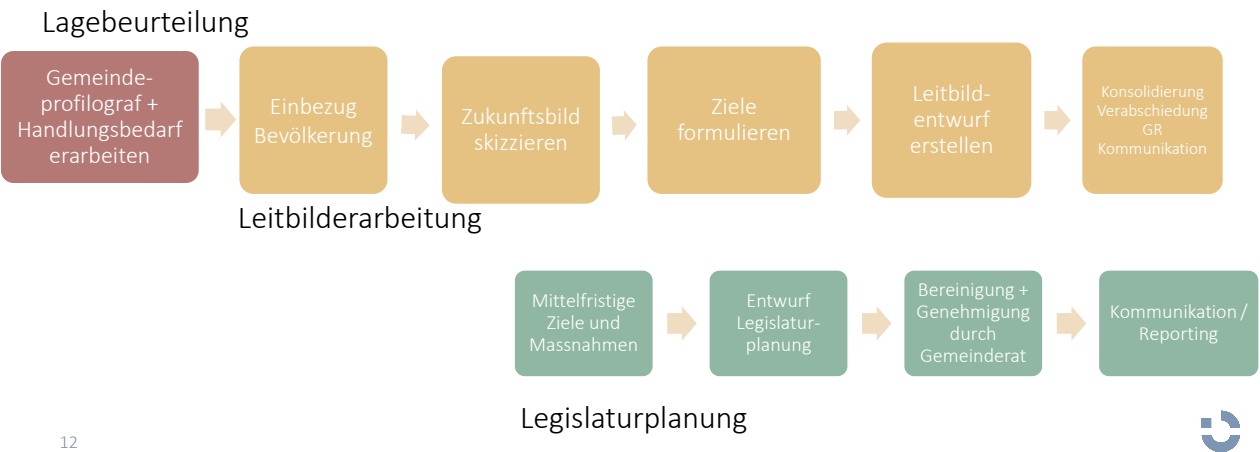


11



Bevölkerungsanlass „Lauenen – wohin?“

Von der Lagebeurteilung via Gemeindeleitbild zur Legislaturplanung



12

Bevölkerungsanlass „Lauenen – wohin?“

Lagebeurteilung: Ergebnisse (Einschätzung GR/Verwaltungskader)

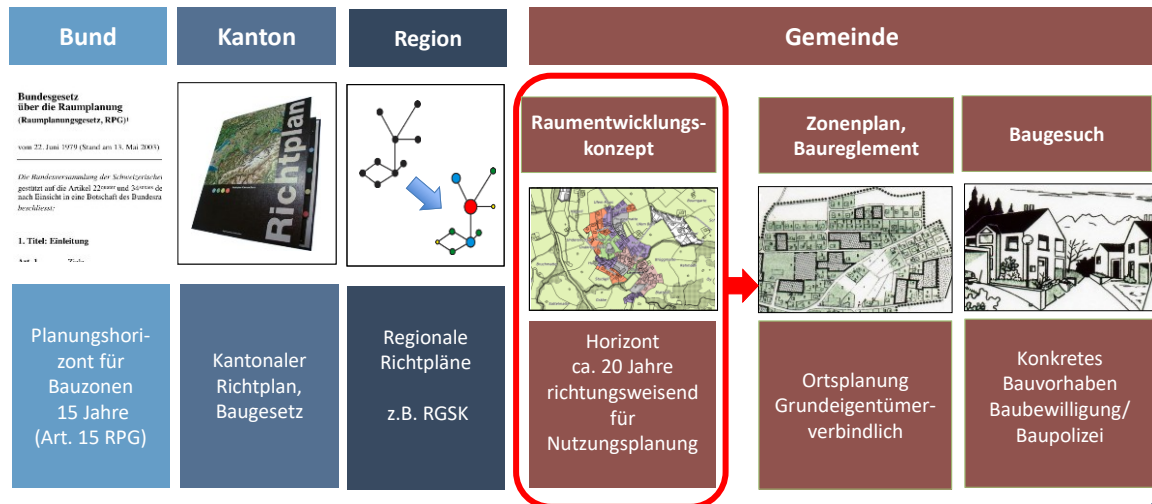
Ø	Zielbereich		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
7.6	Umwelt											
	Biodiversität	8.0										
	Natur und Landschaft	10.0										
	Energie	4.0										
	Klima	5.6										
	Wasserhaushalt	8.3										
	Wasserqualität	9.0										
	Bodenverbrauch	6.0										
	Bodenqualität	8.3										
	Luft	9.0										
6.1	Wirtschaft											
	Einkommen und Wohlstand	6.7										
	Lebenshaltungskosten	3.7										
	Wirtschaftsstruktur	5.8										
	Arbeitsplätze	7.5										
	Arbeitskräfte	6.5										
	Wettbewerbsfähigkeit und Innovation	4.0										
	Ressourcenverbrauch	7.3										
	Produktion und Konsum	7.0										

6.4	Gesellschaft											
	Wohnqualität	8.8										
	Mobilität	4.2										
	Gesundheit	4.3										
	Sicherheit	9.3										
	Bildung	5.5										
	Kultur und Freizeit	6.7										
	Soziale Sicherheit und Gemeinschaft	6.8										
	Chancengleichheit	5.3										
6.8	Gemeindesteuerung											
	Behörden- und Verwaltungsorganisation	7.4										
	Gemeindefinanzen und Steuern	7.4										
	Kommunale Infrastruktur	6.3										
	Beschaffung	5.5										
	Kommunikation und Netzwerke	8.0										
	Engagement und Identifikation	6.3										
	Partizipation und Transparenz	5.3										
	Reg. Zusammenarbeit und Solidarität	8.0										

13

Bevölkerungsanlass „Lauenen – wohin?“

Was ist ein Raumentwicklungskonzept?



14



Bevölkerungsanlass „Lauenen – wohin?“

Was ist ein Raumentwicklungskonzept?

Strategisches Führungs- und Kommunikationsinstrument der Gemeinde zur Veranschaulichung der zukünftigen Entwicklung

Partizipation ist zentraler Bestandteil des Prozesses, weil sie...

- ... konfrontiert,
- ... beteiligt,
- ... verpflichtet.

15



Bevölkerungsanlass „Lauenen – wohin?“

Was ist ein Raumentwicklungskonzept?



Stärken, Schwächen,
Chancen und Risiken



Räumliche
Entwicklungsziele



Handlungsbedarf und
Handlungspotenzial



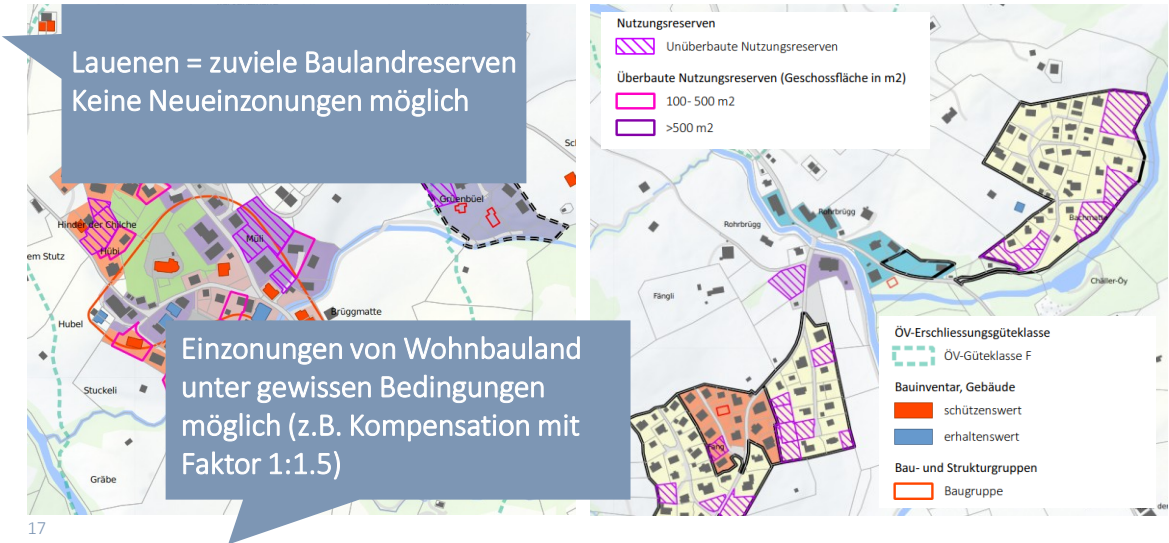
Massnahmen

16



Bevölkerungsanlass „Lauenen – wohin?“

Welche Themen werden im Raumentwicklungskonzept behandelt?

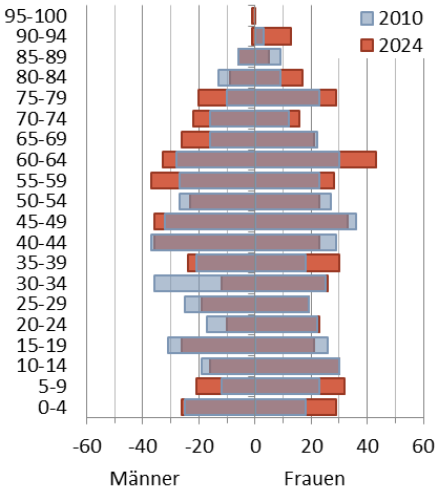


17

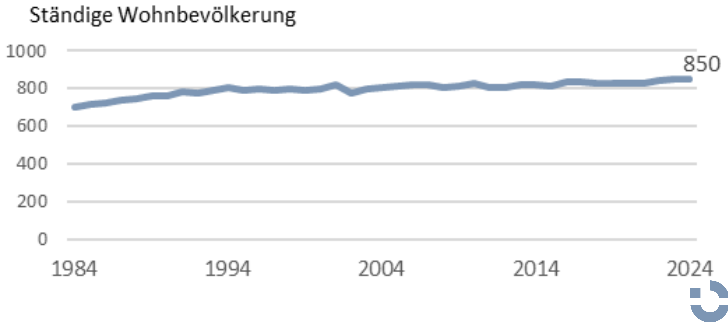


Bevölkerungsanlass „Lauenen – wohin?“

IST Analyse: Bevölkerungsentwicklung



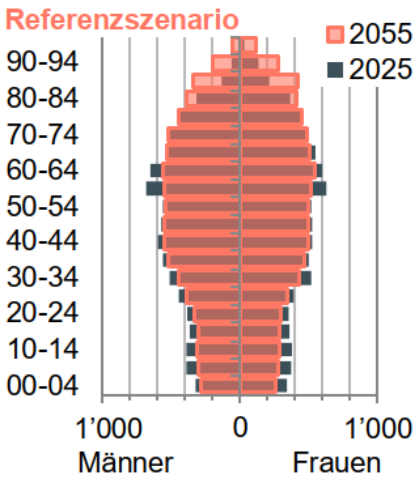
Alters- klassen	Lauenen 2025	Obersimmental - Saanen 2025	Kanton Bern 2025
0-19	19%	16%	19%
20-64	58%	58%	58%
65+	23%	26%	24%



18

Bevölkerungsanlass „Lauenen – wohin?“

Szenario Bevölkerungsentwicklung 2055



Alters- klassen	Lauenen 2025	Obersimmental - Saanen 2025	Kanton Bern 2025
0-19	19%	16%	19%
20-64	58%	58%	58%
65+	23%	26%	24%

Alters- klassen	Lauenen 2055	Obersimmental - Saanen 2055	Kanton Bern 2055
0-19	?	14%	16%
20-64	?	53%	54%
65+	?	32%	30%

Referenzszenario 2055, Quelle: Regionalisierte Bevölkerungsszenarien Kanton Bern 2025

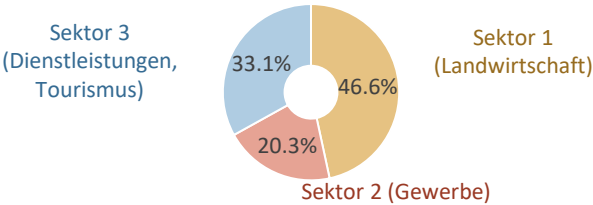
19

Bevölkerungsanlass „Lauenen – wohin?“

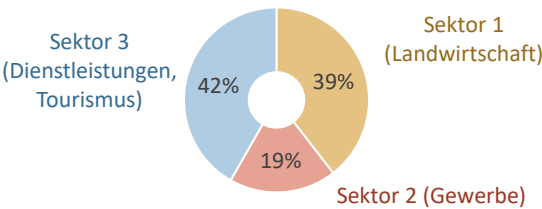
IST Analyse: Wirtschaft

Beschäftigte nach
Wirtschaftssektoren in der
Gemeinde Lauenen

2011



2024



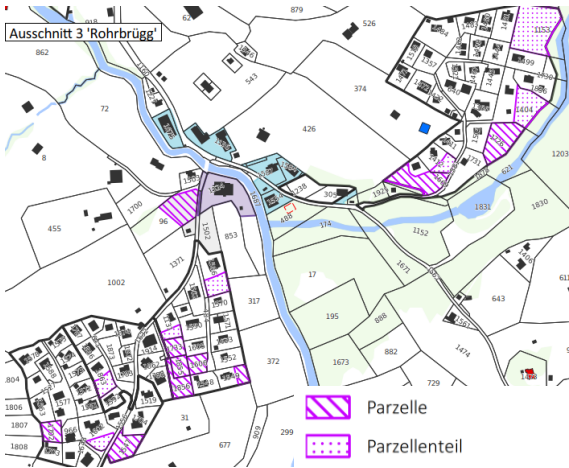
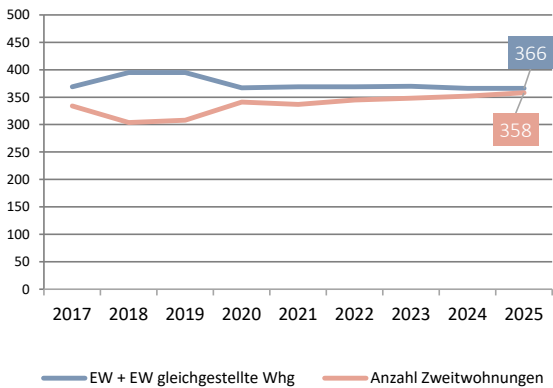
20 Quelle: Bundesamt für Statistik, STAT-TAB, Darstellung von IC Infraconsult AG



Bevölkerungsanlass „Lauenen – wohin?“

IST Analyse

Anzahl Erst- und Zweitwohnungen



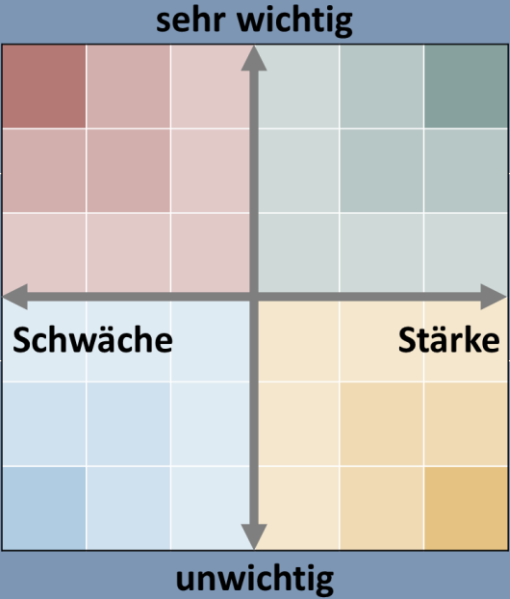
21



Bevölkerungsanlass „Lauenen – wohin?“



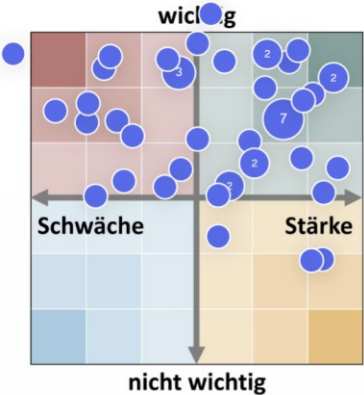
Ihre Meinung



Mentimeter

Bevölkerungsanlass „Lauenen – wohin?“

Attraktivität der Gemeinde für Familien (Schule, Kinderbetreuung, Wohnen)

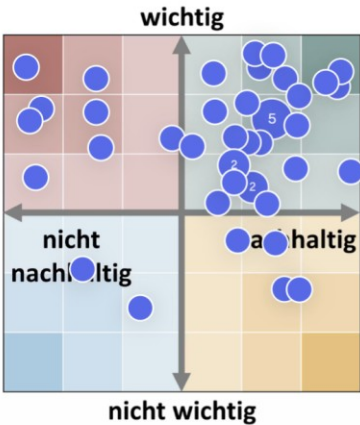


Quelle: IC Infraconsult AG, 2026

48 / 57

Bevölkerungsanlass „Lauenen – wohin?“

Wie beurteilen Sie die touristische Entwicklung?

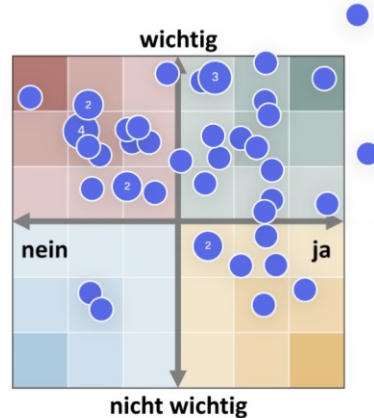


Quelle: IC Infraconsult AG, 2026

44 / 57

Bevölkerungsanlass „Lauenen – wohin?“

Ist die Gemeinde Lauenen auf den Klimawandel vorbereitet (Naturgefahren, Trockenheit, Schneefallgrenze, Hitze)?

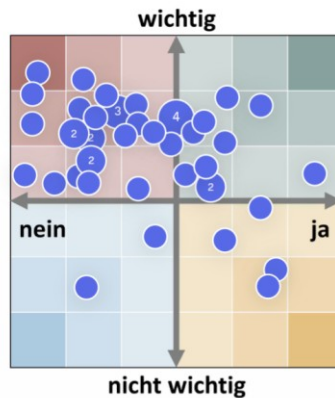


Quelle: IC Infraconsult AG, 2026

47 / 57

Bevölkerungsanlass „Lauenen – wohin?“

Ist die Gemeinde Lauenen auf den Wandel in der Bevölkerungszusammensetzung (Überalterung, wenig Kinder) vorbereitet?

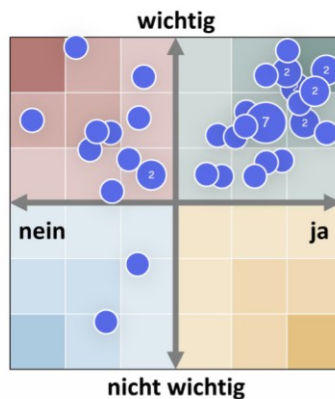


Quelle: IC Infraconsult AG, 2026

46 / 57

Bevölkerungsanlass „Lauenen – wohin?“

Fühlen Sie sich durch den Gemeinderat gut vertreten; geht die Gemeindepolitik auf Ihre Bedürfnisse ein?

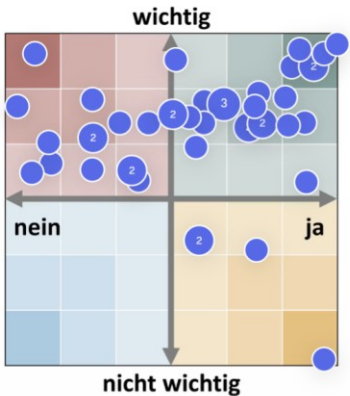


Quelle: IC Infraconsult AG, 2026

43 / 57

Bevölkerungsanlass „Lauenen – wohin?“

Sind Sie mit dem Wahlverfahren für den Gemeinderat zufrieden?



Quelle: IC Infraconsult AG, 2026

44 / 57

Bevölkerungsanlass „Lauenen – wohin?“

Wie wichtig ist Ihnen die Eigenständigkeit der Gemeinde Lauenen?



nicht wichtig

sehr wichtig

Quelle: IC Infraconsult AG, 2026

46 / 57

Warum leben Sie gerne in Lauenen? (Stärke)



43 / 57

Was finden Sie nicht gut? (Schwäche)

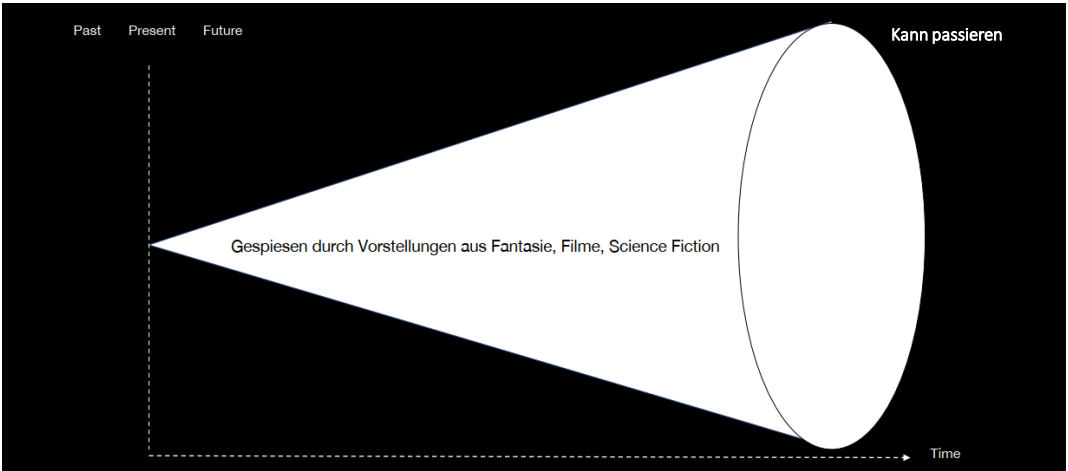


40 / 57



Input Zukunftsbild, Megatrends und Strategien

Vorstellbare Zukunft



Bevölkerungsanlass „Lauenen – wohin?“

Megatrends beeinflussen die Zukunft

- Langfristige und komplexe Veränderungsdynamiken
- Globale Phänomene
- Megatrend <> Gegentrend

➔ Megatrends helfen langfristige Entwicklungen greifbar zu machen und Chancen und Risiken für Gemeinden abzuleiten



34



Bevölkerungsanlass „Lauenen – wohin?“

Megatrends

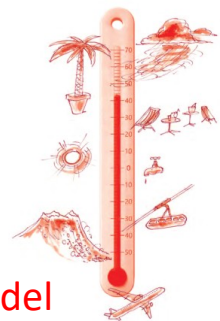
Digitalisierung



Globalisierung



Klimawandel



Überalterung



Individualisierung

35 Quelle: ARE, 2019 (adaptiert durch IC Infraconsult AG)



Strategische Stossrichtungen

Ausbauen

Aufholen

Absichern (Erhalten)

Vermeiden

Globalisierung

Überalterung

Digitalisierung

Individualisierung

Klimawandel

Externe Analyse

Chancen

Risiken

Interne Analyse, Merkmale Gemeinde

Stärken

Schwächen

Ausbauen	Aufholen
Absichern	Vermeiden

Quelle: IC Infraconsult AG

36



Einführung ins Atelier (Arbeit in Gruppen):
Zukunftsbild & übergeordnete Ziele

Fragestellungen Atelier

1. **Wie stellen Sie sich die Gemeinde Lauenen im Jahr 2045 vor (wünschbares Zukunftsbild)?**
 => *Sie überfliegen als Adler die Gemeinde Lauenen*
 - Wie wird die Gemeinde idealerweise aussehen? Wie wird sie funktionieren? Was wird Lauenen auszeichnen? Worauf werden wir stolz sein?
 - Welche Entwicklung / was sollte unbedingt vermieden werden («Albtraumszenario»)?
2. **«Leitplanken» und übergeordnete Ziele für die zukünftige Entwicklung in den Bereichen Siedlungsentwicklung/Raumentwicklung, Gesellschaft, Wirtschaft, Umwelt und Gemeindesteuerung:**
 - Welche Qualitäten sollen gesichert & erhalten oder gefördert & ausgebaut werden?
 - Wo sollen Verbesserungen / Veränderungen erfolgen, was wollen wir besser machen bzw. stärken?
 - Wo soll die Gemeinde aufholen und was gilt es zu vermeiden?

falls noch Zeit bleibt:

3. **Mögliche Massnahmen & Projekte zur Erreichung der Ziele**
 - Nennen Sie mögliche konkrete Ideen für Massnahmen und Projekte

38



Bevölkerungsanlass „Lauenen – wohin?“

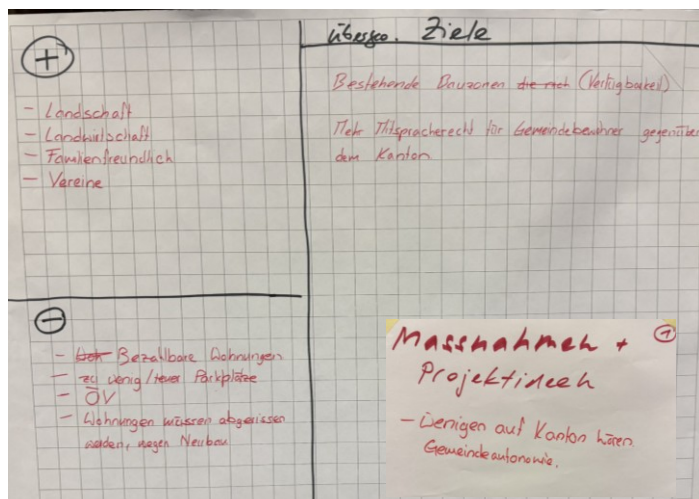
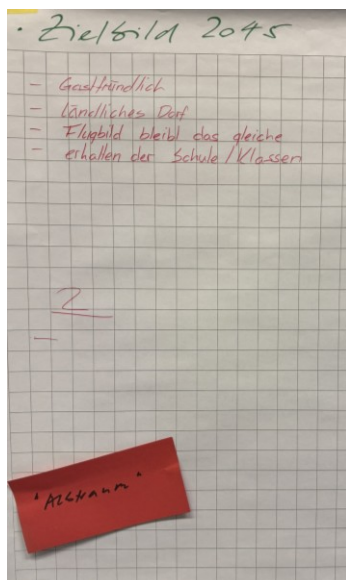
Impressionen vom Anlass



43

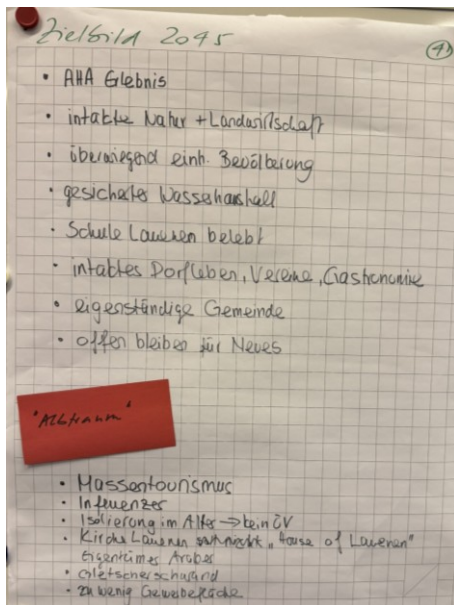


Resultate vorstellen & Diskussion

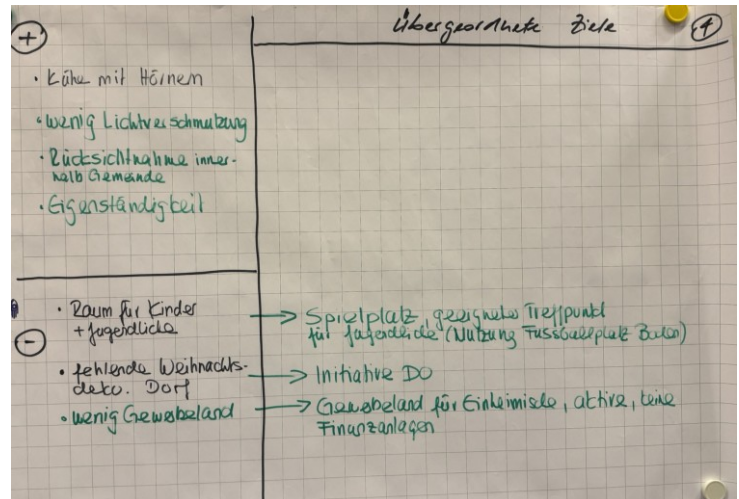


Bevölkerungsanlass „Lauenen – wohin?“

Gruppe 4

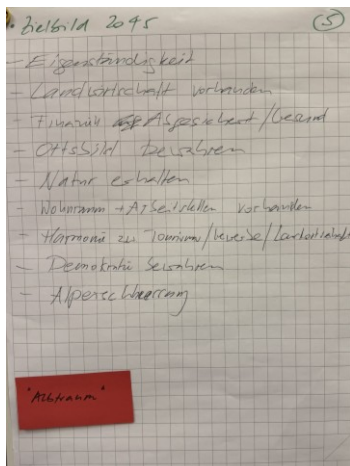


48

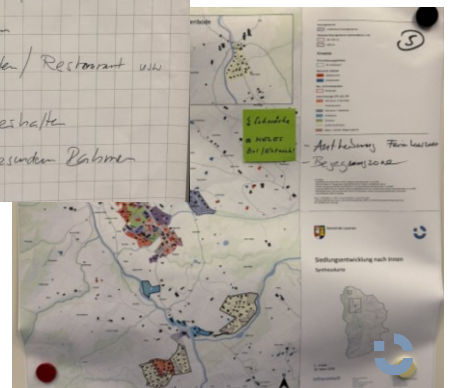
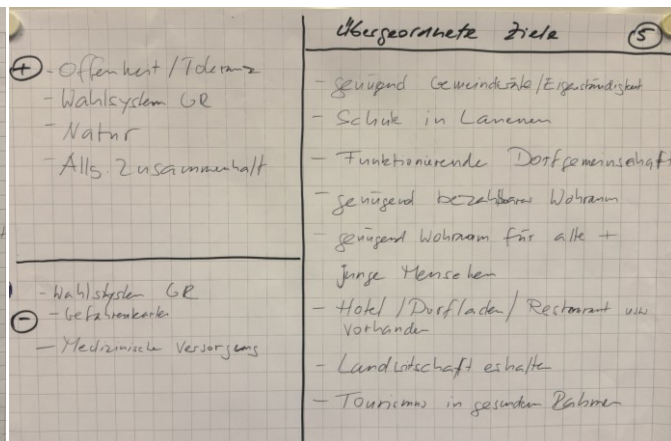


Bevölkerungsanlass „Lauenen – wohin?“

Gruppe 5



49



Bevölkerungsanlass „Lauenen – wohin?“

Gruppe 6

Zielbild 2045 ⑥

- Generationenübergreifendes wohnen / gemischt /
- Natur & ÖV
- Familienfreundlicher Tourismus
- Naturhafter Tourismus
- Sanfte Entwicklung
- Schule = Betreuung, kinderfreundlich, familienfreundlich
- Förderung Erneuerbarer Energien
- Arbeitsstellen erhalten (Landwirtschaft, Tourismus, Kfz)
- Lehrstellen anbieten

'Abstrah'

- kein Massentourismus

Übergeordnete Ziele ⑥

- + Lebensqualität
~~Leb~~ = intakte Natur
= Sicherheit
= Naturerlebnisgebiet
Tiere ... Blumen
- zugänglichkeit, Verkehr
- bezahlbares Wohnen für Familien / Lehrer / allg. Fachkräfte

Massnahmen + Projektziele ⑥

- Rufbus in Randzeiten
- Lösung für Aushubdeponie für Einheimische

50



Bevölkerungsanlass „Lauenen – wohin?“

Gruppe 7

Zielbild 2045 ⑦

- ▷ WACHSTUM BREMSEN (STRASSENBAU, PARKPLATZ, ...)
- ▷ KEIN VERKAUF DER HEIMAT
- ▷ KLEIN BLEIBEN, KEIN MASSENTOURISMUS
- ▷ KEIN VERKAUF VON LAND / LIEGENSCHAFTEN AN NICHT SCHWITZER
- ▷ GROSSE PARKPLATZ BEGRENZEN
- ▷ ERHALTEN DES NATURSCHUTZES
- ▷ ÖV ZUM SEE AUSBAUEN
- ▷ LANDSCHAFTSBILD ERHALTEN STATUS QUO
- ▷ FUNKTIONIERENDES DORFLEBEN (VEREINE, RESTAURANTS, FEUERWEHR)
- ▷ AUSTAUSCH ZWISCHEN GAS & EINKEIMISCHEN AUF ANGENEHME

'Abstrah'

- ▷ EINSEITIG, AUS DER GLEICHGEMICHT
- ▷ KEINE ZWEIFACHE STRASSE ZUM SEE
- ▷ ZU GROSSE ABWANDERUNG, KEINE FAMILIEN
- ▷ VON BERN DIRIGIERT, KEINE EIGENSTÄNDIGKEIT DER
- ▷ ARMUT

Übergeordnete Ziele

- ▷ GEPFLEGTE BERGE ALPWIRTSCHAFT MIT
- + EIGENSTÄNDIGE GEMEINDE
- BEBEREITSCHAFT FÜR DIE GEMEINDE EINSATZ ZU ZEIGEN
- ▷ DORFCHARAKTER BEIHALTEN
- ▷ SEE FÜR AUSGANGSPUNKT ATTRAKTIV MACHEN

Massnahmen + Projektziele

- ▷ BELTENHORN ??
- ▷ ÖV OPTIMIEREN, KARTEN, PREISE
- ▷ SEE ERHALTEN
- ▷ WOHNRAUM FÜR EINH. ERHALTEN / FÖRDERN

51



Fazit

Zielbild 2045

• Aha-Erlebnis	• Balance 1/2 Wtg
• Natur	• ländl Dorf
• Landwirtschaft	• gastfreundlich
• Einheimische	• Flug – immer noch kurz hode
• Schule erhalten	• schumpfen/status quo
• Eigenständigkeit	• starkes Begründung gr PP
• Gemeinde gesund/paragell	• EV optimieren billiger ↳ Substanz
• Ortsbild	
• Geschichte lokal fördern	
• Alpen anschauen, Alpensicht erhalten	
• Generationenübergreifendes Wohnen	• Souffler Tourismus
• Förderung erneuerbarer Energien	• Anstieg Kpraxis für Einheimische
• Familienfreundlichkeit / Betreuung	

⚡

• Massentourismus / Influencer	• verkaufte Heimat
• Gleichberechtigung	• Weekenderverkehr
• Zubehör Gewerkefläche	
• Begrenzung grz oben Bev	

⊕	⊖
• Offenheit / Toleranz	• Raum für Kinder / Jugend
• Natur	• Treffpunkte
• Zusammenhalt Dorf	• Wohnsituation
• Landschaft	• Wahlsystem
• Landwirtschaft	• Gefahrenkarte
• Familienfreundlich	• mechanische Versorgung
• Vereine	• Bauverfügungen zu niedrig
	• EV → OS gesund / ungesund
	• Wegen Natur alle Wohnungen eltern (in Hüt)

Übergeordnete Ziele

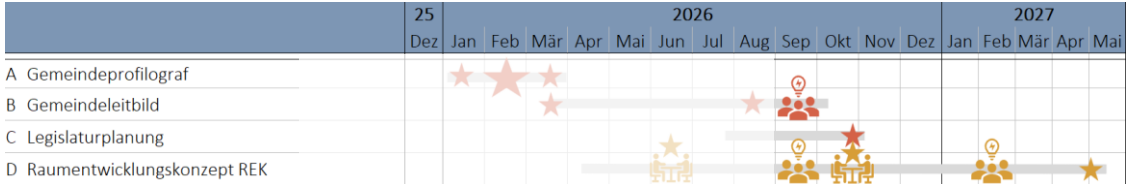
• Küche mit Herd	• Gedankenfeld aktivieren
• keine Lichtverschmutzung	• Lärmschutz / Spielplatz
• Gewerkehand für Einheimische	• erhalten
• geringe Gemeindefinanz	• L. Chancenschaffen
• Schule	
• Bezahlbarer Wohnraum	
• in Prästahl (Laden, Restaurant)	
• LKW	
• Tourismus im gesamten Lauenen	
• EV-Angebot (Nachbarschaft) - Anweisung	
• Steuern nicht erhöhen	



Ausblick & Schlussworte



Weiteres Vorgehen



> Mitwirkung (15. September - 5.Oktober) mit anschliessender Auswertung

Gemeindeleitbild

- Erarbeitung Gemeindeleitbild (Okt. 2026)
- Beschluss Gemeinderat und Präsentation an Gemeindeversammlung (Nov. 2026)

Raumentwicklungskonzept

- Erarbeitung Bericht und Karten (ab Okt. 2026)
- Öffentliche Veranstaltung und Mitwirkung (Feb. 2027)



Mitwirkung

- Offen für alle BewohnerInnen der Gemeinde Lauenen
- 15. September bis 04. Oktober
- Link auf Website Gemeinde Lauenen
<https://kurzlink.ch/lauenenwohin> oder
Fragebogen in Papierform auf Gemeinde erhältlich





Danke für Ihre Teilnahme & Mitarbeit

infraconsult

Raum und Mobilität
Umwelt
Gesellschaft und Wirtschaft
Public Management
Kommunikation

IC Infraconsult AG
Kasernenstrasse 27, CH-3013 Bern
+41 31 359 24 24
icag@infraconsult.ch
infraconsult.ch