**Gemeinderat**
Lauenenstrasse 2
3782 Lauenen

Telefon 033 765 30 15
E-Mail gemeindeverwaltung@lauenen.ch
Webseite www.lauenen.ch

# Informationsbroschüre Nr. 75
## des Gemeinderates für die Stimmberechtigten

# Einladung zur ordentlichen Einwohnergemeindeversammlung

## Samstag, 21. November 2026, 13:30 Uhr
## in der Turn- und Mehrzweckhalle Lauenen

Lauenen, November 2026

**Gemeinderat**
Lauenenstrasse 2
3782 Lauenen

Telefon 033 765 30 15
E-Mail gemeindeverwaltung@lauenen.ch
Webseite www.lauenen.ch

Lauenen, November 2026

Werte Stimmbürgerin, werter Stimmbürger

Wir laden Sie freundlich zur ordentlichen Einwohnergemeindeversammlung vom **Samstag, 21. November 2026, 13:30 Uhr** in der Turn- und Mehrzweckhalle Lauenen ein. In Gemeindeangelegenheiten stimmberechtigt sind alle seit 3 Monaten in der Gemeinde wohnhaften urteilsfähigen Schweizer Bürgerinnen und Bürger, die das 18. Altersjahr vollendet haben.

Die als amtliche Einladung geltende Ausschreibung der ordentlichen Gemeindeversammlung mit Bekanntgabe des Datums, Versammlungsortes und der Traktanden erfolgte gesetzes- und reglementsgemäss im amtlichen Anzeiger von Saanen am 20. Oktober 2026 sowie im öffentlichen Anschlag und auf der Webseite der Gemeinde Lauenen.

**Traktanden**

1. **Wahlen**
   Wahl von zwei Mitgliedern des Gemeinderats

2. **Budget 2027**
   - Orientierung über den Finanzplan 2026-2031
   - Festsetzung Steueranlagen und Gebührenansätze, Genehmigung Budget 2027

3. **Fernwärmeversorgung Schulhaus Lauenen**
   Genehmigung eines Verpflichtungskredits von CHF 540'500.00 für die Heizungssanierung

4. **Verschiedenes**
   Präsentation neues Gemeindeleitbild

Beschwerden gegen Versammlungsbeschlüsse sind innert 30 Tagen (in Wahlsachen innert 10 Tagen) nach der Versammlung schriftlich und begründet beim Regierungsstatthalteramt Obersimmental-Saanen in Saanen einzureichen (Art. 63 ff Verwaltungsrechtspflegegesetz VRPG). Die Verletzung von Zuständigkeits- und Verfahrensvorschriften ist sofort zu beanstanden (Artikel 49a Gemeindegesetz GG; Rügepflicht). Wer rechtzeitige Rügen pflichtwidrig unterlassen hat, kann gegen Wahlen und Beschlüsse nachträglich nicht mehr Beschwerde führen.

Haben Sie Fragen zu dieser Informationsbroschüre? Wir stehen Ihnen für Fragen auch gerne vor der Gemeindeversammlung zur Verfügung.

Freundlich grüsst Sie der Gemeinderat Lauenen

**Inhaltsverzeichnis**


**1 Wahlen ..... 5**

**2 Budget 2027 ..... 6**
2.1 Auf einen Blick (Management Summary) ..... 6
2.2 Rechnungslegungsgrundsätze Harmonisiertes Rechnungslegungsmodell 2 (HRM2) ..... 6
2.3 Ansätze ..... 6
2.4 Erfolgsrechnung ..... 7
2.5 Investitionen ..... 10
2.6 Ergebnisse ..... 11
2.6.1 Erfolgsrechnung ..... 11
2.6.2 Mittelflussrechnung ..... 11
2.6.3 Investitionsrechnung ..... 11
2.7 Antrag des Gemeinderats ..... 11

**3 Fernwärmeversorgung Schulhaus Lauenen ..... 12**
3.1 Ausgangslage ..... 12
3.2 Leistungsbeschrieb ..... 12
3.3 Variantenbeschrieb ..... 12
3.4 Nächste Schritte ..... 12
3.5 Kosten ..... 13
3.6 Berechnung der Folgekosten ..... 13
3.7 Antrag ..... 13

**4 Verschiedenes ..... 14**
Präsentation neues Gemeindeleitbild ..... 14

## 1 Wahlen

*Referentin: Gemeinderatspräsidentin Ruth Oehrli*

Infolge Ablaufs der 2. Amtsdauer sind an der Gemeindeversammlung zwei Gemeinderatsmitglieder zu wählen. Der Wahlausschuss hat am 27. September 2026 das Vorwahlergebnis ermittelt. Dabei sind die erzielten Stimmenzahlen massgebend. Der Gemeindeversammlung wird die dreifache Personenanzahl der zu besetzenden Sitzen vorgelegt. Bei Stimmengleichheit im Vorwahlverfahren kann die Anzahl der Vorgeschlagenen höher ausfallen.

Hinweis: Die Reihenfolge der aufgeführten Personen hat keinen Zusammenhang mit den erhaltenen Stimmen im Vorwahlverfahren (alphabetische Reihenfolge). Der Verwandtenausschluss und die Unvereinbarkeit wurde mit Hilfe des Organisationsreglements kontrolliert.

Wahl Gemeinderatsmitglieder
Gemäss Vorwahlverfahren werden folgende Personen vorgeschlagen:

- Bangerter Pascal, Stutzstrasse 1 (bisher)
- Brand Christof, Kirchstrasse 42
- Hauswirth Daniel, Lauenenstrasse 65
- Perreten Bernhard, Sonnige Lauenenstrasse 15
- Reichenbach Rolf, Tannlistrasse 10
- Wälchli Michael, Trüttliweg 6
- Westemeier Dominik, Wolfeggstrasse 9

Nach Artikel 55 Organisationsreglement darf an der Gemeindeversammlung die Liste der Vorgeschlagenen nicht erweitert werden. Die Versammlung wählt geheim. Die Stimmberechtigten dürfen so viele Namen auf den Wahlzettel schreiben, als Sitze zu besetzen sind.

Nachstehend finden Sie die heutige Zusammenstellung des Gemeinderates (Reihenfolge nach verbleibender Amtszeit):

| | |
|---|---|
| Bangerter Pascal, Stutzstrasse 1<br>Ressort: Kultur, Freizeit, Tourismus | Ablauf 2. Amtsdauer Ende 2026 |
| Jungi Serge, Mühlestrasse 1<br>Ressort: Infrastruktur | Ablauf 2. Amtsdauer Ende 2026 |
| Klenk Brigitte, Kirchstrasse 19<br>Ressort: Bildung | Ablauf 1. Amtsdauer Ende 2027 |
| Oehrli Daniel, Schönenbodenweg 7<br>Ressort: Gesundheit, Soziales | Ablauf 1. Amtsdauer Ende 2028 |
| Reichenbach Andreas, Tüffistrasse 17<br>Ressort: Bauwesen, Raumplanung, öffentl. Sicherheit | Ablauf 2. Amtsdauer Ende 2028 |
| Ryter Claudia, Mittlere Fangstrasse 9<br>Ressort: Finanzen | Ablauf 2. Amtsdauer Ende 2028 |
| Annen Heinz, Lauenenstrasse 69<br>Ressort: Verkehr | Ablauf 1. Amtsdauer Ende 2029 |
| Hauswirth Silver, Lauenenstrasse 45<br>Ressort: Volkswirtschaft | Ablauf 2. Amtsdauer Ende 2029 |
| Oehrli Ruth, Rohrweg 8<br>Ressort: Präsidiales | Ablauf 2. Amtsdauer Ende 2029 |

## 2 Budget 2027

Orientierung über den Finanzplan 2026-2031
Festsetzung Steueranlagen und Gebührenansätze, Genehmigung Budget 2027

*Referent: Gemeindeverwalter Hansueli Perreten*

- Die Ergebnisse des Finanzplans 2026-2031 werden an der Gemeindeversammlung vorgängig dem Budget 2027 mündlich erläutert.

- Das detaillierte Budget finden Sie online unter www.lauenen.ch oder Sie erhalten ein Exemplar bei der Finanzverwaltung. Für Auskünfte stehen Ihnen die Verwaltungsangestellten gerne zur Verfügung.

### 2.1 Auf einen Blick (Management Summary)

Das Budget 2027 sieht folgendes Resultat vor:

Gesamtergebnis Gemeinde

| | | |
|---|---|---|
| Total Aufwand | CHF | -6'688'137.00 |
| Total Ertrag | CHF | 6'046'750.00 |
| **Ergebnis** | **CHF** | **-641’387.00** |

Ergebnis allgemeiner Haushalt

| | | |
|---|---|---|
| Total Aufwand | CHF | -5'902'637.00 |
| Total Ertrag | CHF | 5'403'050.00 |
| **Ergebnis** | **CHF** | **-499'587.00** |

Nachfolgende Faktoren beeinflussen das Ergebnis des Budgets 2027 massgeblich:

- Steueranlage 1,60 Einheiten
- Tiefere Einkommenssteuern
- Gebührenerhöhungen bei der Abwasser- und Abfallentsorgung
- Finanzausgleich KCHF 637 (Nettozahlung zulasten Lauenen)
- Investitionsvolumen und Mittelabfluss über CHF 2,6 Mio.
- Grösste Ausgabepositionen: Neugestaltung Infrastrukturgebäude Lauenensee, Erweiterung Fernwärmeversorgung Schulhaus, Beschaffung Atemschutzfahrzeug, Ersatz Wasserversorgungsleitung Geltenhorn-PP-Trüttli, Infrastrukturprojekte im Strassenwesen.

### 2.2 Rechnungslegungsgrundsätze Harmonisiertes Rechnungslegungsmodell 2 (HRM2)

Das Budget 2027 wurde nach dem neuen Rechnungslegungsmodell HRM2, gemäss Art. 70 Gemeindegesetz (GG, BSG 170.11), erstellt.

### 2.3 Ansätze

**Ansätze in der Kompetenz der Gemeindeversammlung**

| | | | |
|---|---|---|---|
| - | Steueranlage | 1,60 | Einheiten |
| - | Liegenschaftssteuer | 0,60 | ‰ |
| - | Feuerwehrpflichtersatzabgabe | 10,00 | % der Kantonssteuer<br>*mindestens CHF 20.00*<br>*höchstens CHF 450.00* |

**Weitere Ansätze** *(zuzüglich Mehrwertsteuer auf den Gebühren der Wasserversorgung, Abwasser- und Abfallentsorgung)*

**Wasserversorgung**

| | | | |
|---|---|---|---|
| Anschlussgebühr *(einmalig)* | | | |
| - Wasser | CHF | 3‘000.00 | bis zu 10 Belastungswerten BW |
| | CHF | 300.00 | für jeden zusätzlichen BW |
| Grundgebühr *(wiederkehrend)* | | | |
| Wasserzins | CHF | 8.00 | pro Belastungswert |

**Abwasserentsorgung**

| | | | |
|---|---|---|---|
| Anschlussgebühren *(einmalig)* | | | |
| - Schmutzabwasser | CHF | 300.00 | pro LU (bisher CHF 265.00) |
| - Regenabwasser | CHF | 6.00 | pro m2 (bisher CHF 5.00) |
| Grundgebühren *(wiederkehrend)* | | | |
| - Schmutzabwasser | CHF | 5.00 | pro LU (bisher CHF 4.00) |
| - Regenabwasser | CHF | 0.00 | bis 100 m2 entwässerte Fläche |
| | CHF | 31.00 | pro weit. 100 $m^2$ (bisher CHF 25.00) |
| Verbrauchsgebühr *(wiederkehrend)* | | | |
| - Schmutzabwasser | CHF | 0.45 | pro m3 (bisher CHF 0.35) |

**Abfallentsorgung**

| | | | |
|---|---|---|---|
| Grundgebühr Mehrfamilienhaus | | | |
| - 1 – 2,5 Zimmerwohnungen | CHF | 80.00 | pro Wohnung (bisher CHF 100.00) |
| - 3 – 4,5 Zimmerwohnungen | CHF | 120.00 | pro Wohnung (bisher CHF 100.00) |
| - 5 Zimmer oder mehr | CHF | 160.00 | pro Wohnung (bisher CHF 100.00) |
| Grundgebühr Einfamilienhaus | | | |
| - Grundtaxe je Haus | CHF | 65.00 | (bisher wie MFH gehandhabt) |
| - Je Zimmer bis max. 5 Zimmer | CHF | 25.00 | (bisher wie MFH gehandhabt) |
| - Hotels und Restaurationsbetriebe | CHF | 472.00 | pro Betrieb (bisher CHF 400.00) |
| - Vorsass-/Senn- und Alphütten | CHF | 42.50 | pro verm. Gebäude (bisher CHF 36.00) |
| - Dienstleistung und Gewerbe | | | |
| - Grundgebühr | CHF | 144.00 | pro Betrieb (bisher CHF 122.00) |
| - Zuschlag pro Arbeitskraft | CHF | 29.50 | pro Arbeitskraft (bisher CHF 25.00) |
| - Landwirtschaftsbetriebe | CHF | 85.00 | pro Betrieb (bisher CHF 61.00) |
| - Ortsverein, Skilift, SAC | CHF | 118.00 | pauschal (bisher CHF 100.00) |
| - Containerleerungen | CHF | 0.50 | pro kg Inhalt (bisher CHF 0.40) |
| | CHF | 2.20 | pro Leerung (bisher CHF 1.85) |

**Mäusebekämpfung**

| | | | |
|---|---|---|---|
| - Mäusefanggeld | CHF | 1.50 | pro Stück |

## 2.4 Erfolgsrechnung

**Erläuterung zur Entwicklung Personalaufwand (Sachgruppe 30)**

| Budget 2027 | | Budget 2026 | | Rechnung 2025 | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Aufwand** | **Ertrag** | **Aufwand** | **Ertrag** | **Aufwand** | **Ertrag** |
| 1'065'370.00 | 0.00 | 1'017'390.00 | 0.00 | 1'019'650.90 | 0.00 |

- In folgenden Bereichen fallen gegenüber der Rechnung 2025 höhere Personalkosten an: Allgemeine Dienste, Bildung, Strassenwesen, Ferienlagerverwaltung
- Erfahrungsaufstieg 1.50 % / Teuerungsausgleich 0.50 %

**Erläuterung zur Entwicklung Sachaufwand (Sachgruppe 31)**

| Budget 2027 | | Budget 2026 | | Rechnung 2025 | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Aufwand** | **Ertrag** | **Aufwand** | **Ertrag** | **Aufwand** | **Ertrag** |
| 1'290'016.00 | 0.00 | 1'437'580.00 | 0.00 | 1'191'400.22 | 0.00 |

- Weniger Kosten für Strassenunterhalt und Schneeräumung
  (Medianwert der letzten fünf Jahre budgetiert)

- Weniger Kosten für Unterhalt und Beschaffungen im Schulwesen
- Weniger Unterhaltskosten bei Hochbauten
- Weniger Kosten für Waldunterhalt
- Höhere Unterhaltskosten bei Wasserversorgung und Abwasserentsorgung

**Erläuterung zur Entwicklung Abschreibungen (Sachgruppe 33)**

| Budget 2027 | | Budget 2026 | | Rechnung 2025 | |
|---|---|---|---|---|---|
| Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 239'510.00 | 0.00 | 168'035.00 | 0.00 | 249'419.38 | 0.00 |

Investitionen werden nach Nutzungsdauer abgeschrieben, jeweils nach Fertigstellung der Bauten resp. nach Inbetriebnahme der Anlage. Für eigene Investitionen werden sie im 2027 mit CHF 239'510.00 (CHF 203'810.00 allgemeiner Haushalt, CHF 35'700.00 gebührenfinanzierter Haushalt) berechnet. Für Investitionsbeiträge werden sie unter dem Transferaufwand (Sachgruppe 36) erfasst.

**Erläuterung zur Entwicklung Finanzaufwand (Sachgruppe 34)**

| Budget 2027 | | Budget 2026 | | Rechnung 2025 | |
|---|---|---|---|---|---|
| Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 60'325.00 | 0.00 | 480'510.00 | 0.00 | 371'262.94 | 0.00 |

Im 2025 und 2026 wurde das Ferienlager renoviert. Die werterhaltenden Baukosten belasten in diesen Jahren den Finanzaufwand. Im 2027 fällt die Belastung wieder weg.

**Erläuterung zur Entwicklung Transferaufwand (Sachgruppe 36)**

| Budget 2027 | | Budget 2026 | | Rechnung 2025 | |
|---|---|---|---|---|---|
| Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3'589'016.00 | 0.00 | 3'285'725.00 | 0.00 | 2'992'221.44 | 0.00 |

Unter dem Tansferaufwand werden der Finanz- und Lastenausgleich, Beiträge und Entschädigungen an andere Gemeinwesen und Dritte sowie Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen verbucht. Die Erläuterungen hierzu sind auf der nächsten Seite ersichtlich.

Finanzausgleich

Wie aus der folgenden Tabelle ersichtlich ist, hat die Belastung durch den Disparitätenabbau in den letzten Jahren zugenommen. Im 2027 steigt er weiter an. Die Grundlage für die Berechnung des Finanzausgleichs bildet der harmonisierte Steuerertrag der Gemeinde. Mit dem Harmonisierten Steuerertrags-Index (HEI) wird die Steuerkraft berechnet. Gemeinden mit einem Wert über 100 gelten als steuerkräftig und werden belastet.

Seit 2024 ist die Gemeinde Lauenen Nettozahlerin im Finanzausgleich. D.h. auch nach Berücksichtigung des geografisch-topografischen und sozio-demografischen Zuschusses bleibt Lauenen Zahlerin. Aufgrund der hohen Steuerkraft steigt der Finanzausgleich zulasten Lauenen rasant an. Nebst dem steigenden Disparitätenabbau ist die Kürzung resp. die Streichung des geografisch-topografischen Zuschusses dafür verantwortlich.

| Finanzausgleich | Budget | | Rechnung | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 2027 | 2026 | 2025 | 2024 | 2023 |
| Disparitätenabbau | 639'808.00 | 569'004.00 | 498'464.00 | 419'167.00 | 337'186.00 |
| Mindestausstattung | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Geotopo Zuschuss | 0.00 | -49'257.00 | -176'352.00 | -323'191.00 | -494'166.00 |
| Soziodemo Zuschuss | -2'500.00 | -2'921.00 | -2'850.00 | -4'843.00 | -4'648.00 |
| **Total Finanzausgleich** | **637'308.00** | **516'826.00** | **319'262.00** | **91'133.00** | **-161'628.00** |

*(-) = Erträge der Gemeinde*
*(kein Vorzeichen) = Aufwände der Gemeinde*

Lastenausgleich

| Lastenausgleich | Budget | | Rechnung | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 2027 | 2026 | 2025 | 2024 | 2023 |
| Lehrergehälter (netto) | 174'203.00 | 287'940.00 | 287'411.85 | 255'794.25 | 206'847.95 |
| Sozialhilfe (netto) | 577'300.00 | 547'486.00 | 499'142.85 | 469'490.70 | 428'942.90 |
| Ergänzungsleistungen | 214'900.00 | 202'768.00 | 194'199.00 | 202'102.00 | 195'310.00 |
| Familienzulagen | 3'500.00 | 4'370.00 | 2'064.00 | 2'996.00 | 3'471.00 |
| Öffentlicher Verkehr | 70'200.00 | 63'582.00 | 62'357.00 | 61'408.70 | 57'626.00 |
| Neue Aufgabenteilung | 160'900.00 | 159'942.00 | 158'766.00 | 159'300.00 | 157'996.00 |
| Interventionskosten | 565.50 | 564.20 | 566.80 | 522.00 | 514.80 |
| **Total Lastenausgleich** | **1'201'568.50** | **1'266'652.20** | **1'204'507.50** | **1'151'613.65** | **1'050'708.65** |

Der Lastenausgleich für Lehrergehälter wird im 2027 tiefer ausfallen wegen der Auslagerung der Oberstufe. Der im 2027 abzurechnende Lastenausgleich Sozialhilfe wird gemäss aktuellen Schätzungen um rund CHF 49 auf brutto CHF 677 pro Einwohner steigen (+7.8 %). Insbesondere bei den Leistungen für Kinder mit besonderem Förder- und Schutzbedarf erhöhen sich die Werte. Auch der Lastenausgleich für den öffentlichen Verkehr steigt an. Dies aufgrund der Saisonverlängerung der Postautolinie zum Lauenensee.

Entschädigungen und Beiträge

Einerseits fällt der Lastenausgleich für Lehrergehälter tiefer aus. Andererseits müssen der Gemeinde Saanen aber höhere Entschädigungen ausgerichtet werden für die zusätzlichen Schülerinnen und Schüler am OSZ Ebnit (Zahlen siehe Erfolgsrechnung). Unter die «Entschädigungen und Beiträge» fallen u.a. auch die Unterhaltsbeiträge an die Weggenossenschaften, welche zum Medianwert der letzten fünf Jahre budgetiert wurden sowie der Betriebsbeitrag an die Bergbahnen Destination Gstaad AG. Die Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen berechnen sich auf CHF 249'820.00.

**Erläuterung zur Entwicklung ausserordentlicher Aufwand (Sachgruppe 38)**

| Budget 2027 | | Budget 2026 | | Rechnung 2025 | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Aufwand** | **Ertrag** | **Aufwand** | **Ertrag** | **Aufwand** | **Ertrag** |
| 35'000.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 651'444.42 | 0.00 |

Bei den budgetierten CHF 35'000.00 handelt es sich um die Einlage in die Spezialfinanzierung Werterhalt Liegenschaften des Finanzvermögens. Die Spezialfinanzierung bezweckt die Bereitstellung von Mitteln für die Finanzierung von Unterhalts- und Erneuerungsarbeiten. Die Einlage wurde mit 0.50 % des Gebäudeversicherungswerts aller Liegenschaften des Finanzvermögens berechnet.

**Erläuterungen zur Entwicklung Steuerertrag (Sachgruppe 40)**

| **Ordentliche Steuern** | **Budget 2027** | **Budget 2026** | **RG 2025** |
|---|---|---|---|
| Einkommenssteuern nat. Personen | 2'477'000.00 | 2'723'500.00 | 3'096'627.95 |
| Vermögenssteuern nat. Personen | 821'000.00 | 794'300.00 | 921'324.05 |
| Quellensteuern nat. Personen | 100'000.00 | 60'000.00 | 166'439.90 |
| Gewinn- und Kapitalsteuern jur. Personen | 117'400.00 | 100'000.00 | 78'880.35 |
| Bereinigung für ordentlicher Steuerertrag | 1'000.00 | -8'400.00 | 14'493.25 |
| **Total ordentliche Gemeindesteuern*** | **3'516'400.00** | **3'669'400.00** | **4'277'765.50** |
| | | | |
| **Übrige direkte Steuern** | **Budget 2027** | **Budget 2026** | **RG 2025** |
| Liegenschaftssteuern | 324'000.00 | 318'000.00 | 340'488.90 |
| Grundstückgewinnsteuern | 475'000.00 | 500'000.00 | 483'755.65 |
| Sonderveranlagungen | 50'000.00 | 50'000.00 | 117'065.80 |
| | | | |
| ** Massgebender Steuerertrag für FILAG* | | | |

Laut Prognose der kantonalen Steuerverwaltung und Hochrechnung der Steuerraten ist bei den Einkommenssteuern mit tieferen Einnahmen zu rechnen (siehe Tabelle auf vorheriger Seite). Entsprechend wird das Total der ordentlichen Gemeindesteuern tiefer prognostiziert. Gegenüber der Jahresrechnung 2025 wirkt sich zusätzlich die Senkung der Steueranlage von 1,7 auf 1,6 Einheiten aus. Ein Steueranlagezehntel betrug im 2025 CHF 250'793.00. Die Liegenschaftssteuern sind mit einer Steueranlage von 0.60 ‰ des amtlichen Werts budgetiert. Die Grundstückgewinnsteuern werden auf dem Mittelwert der Vorjahre eingeplant.

**Erläuterung zur Entwicklung Entgelte (Sachgruppe 42)**

| Budget 2027 | | Budget 2026 | | Rechnung 2025 | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Aufwand** | **Ertrag** | **Aufwand** | **Ertrag** | **Aufwand** | **Ertrag** |
| 0.00 | 827'975.00 | 0.00 | 747'625.00 | 0.00 | 852'232.40 |

Der Mehrertrag gegenüber dem Vorjahresbudget ist auf die Gebührenerhöhung bei der Abwasser- und Abfallentsorgung zurückzuführen. Beim Abwasser wird mit CHF 35'500.00 und beim Abfall mit CHF 26'000.00 Mehrertrag gerechnet. Die Erhöhung der einzelnen Gebühren ist unter den Ansätzen auf Seite 5 ersichtlich. Durch die Erhöhung weisen gemäss Finanzplan beide Spezialfinanzierungen über die nächsten fünf Jahre einen ausgeglichenen Haushalt auf.

**Erläuterung zur Entwicklung ausserordentlicher Ertrag (Sachgruppe 48)**

| Budget 2027 | | Budget 2026 | | Rechnung 2025 | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Aufwand** | **Ertrag** | **Aufwand** | **Ertrag** | **Aufwand** | **Ertrag** |
| 0.00 | 11'000.00 | 0.00 | 169'100.00 | | 2'577.20 |

Beim ausserordentlichen Ertrag handelt es sich um die Entnahme aus der Spezialfinanzierung Werterhalt Liegenschaften des Finanzvermögens für Unterhalts- und Erneuerungsarbeiten. Aufgrund der Sanierung des Ferienlagers wird der Bestand der Spezialfinanzierung zwischenzeitlich komplett aufgebraucht sein.

## 2.5 Investitionen

| **Projekte allgemeiner Haushalt** | **Brutto** | **Beiträge** | **Netto** |
|---|---|---|---|
| Dauernde Bodenverschiebung* | 30'000.00 | 0.00 | 30'000.00 |
| Atemschutzfahrzeug* | 150'000.00 | 0.00 | 150'000.00 |
| Trefferanzeige Schiessanlage | 81'000.00 | 0.00 | 81'000.00 |
| Schulliegenschaften | 245'000.00 | 0.00 | 245'000.00 |
| Strassenwesen | 291'000.00 | 0.00 | 291'000.00 |
| Sanierung Infrastrukturgebäude L'see* | 569'000.00 | 0.00 | 569'000.00 |
| Raumentwicklungskonzept (REK)* | 17'700.00 | 0.00 | 17'700.00 |
| Beitrag Sanierung Alphütten Gelten | 75'000.00 | 0.00 | 75'000.00 |
| Investitionsbeitrag BDG AG* | 80'000.00 | 0.00 | 80'000.00 |
| Erweiterung Fernwärme Schulhaus | 522'500.00 | 0.00 | 522'500.00 |
| Amortisation Darlehen KW Lauenen AG* | 0.00 | 36'000.00 | -36'000.00 |
| **Total allgemeiner Haushalt** | **2'061'200.00** | **36'000.00** | **2'025'200.00** |
| | | | |
| **Projekte Wasserversorgung** | **400'000.00** | **0.00** | **400'000.00** |
| | | | |
| **Projekte Abwasserentsorgung** | **152'000.00** | **0.00** | **152'000.00** |
| | | | |
| **Projekte Abfallentsorgung** | **32'000.00** | **0.00** | **32'000.00** |
| | | | |
| **Gesamtinvestitionen VV** | **2'645'200.00** | **36'000.00** | **2'609'200.00** |

*(*) = bereits beschlossene Projekte. Da das Budget der Investitionsrechnung nur planerischen Zwecken dient, müssen sämtliche Kredite vom zuständigen Organ separat bewilligt werden (Kredite über CHF 100'000.00 = GV).*

Wie der vorherigen Tabelle zu entnehmen ist, sind für 2027 gesamthaft CHF 2'645'200.00 Bruttoinvestitionen eingeplant. Nach Abzug der zu erwartenden Beiträge verbleiben CHF 2'609'200.00 Nettoinvestitionen.

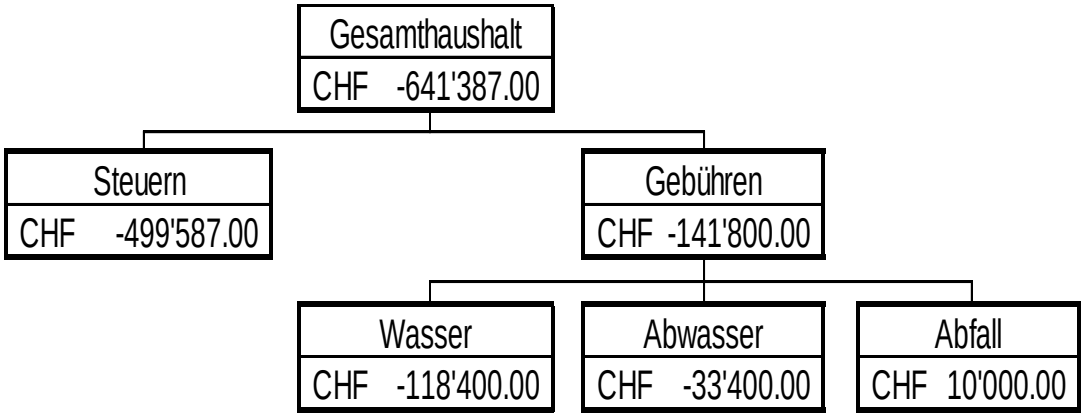
Unter den Schulliegenschaften sind Investitionen in die Schulraumentwicklung, in die Aussenbereichsgestaltung (Schulhausplatz) sowie in Schulmobiliar vorgesehen.

Unter dem Strassenwesen sind folgende Investitionen eingeplant: Instandsetzung Sulzgrabebrücke, Chneuwliseggbrücke und Schwarzbächlibrücke, Sanierung von Strassenabschnitten bei der Rohrbrücke und auf dem Chappeli sowie eine Beitragszahlung an die Weggenossenschaft Rohrbrücke-Bühl.

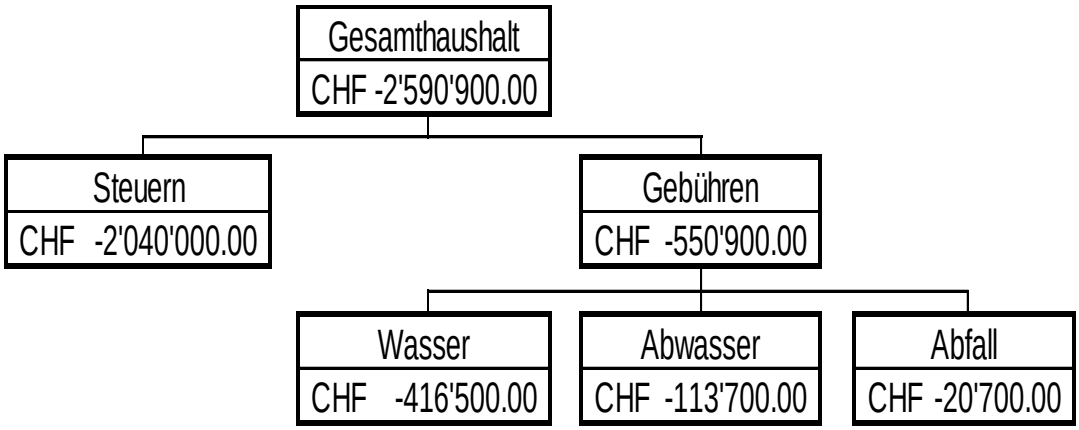
Bei der Wasserversorgung ist der Leitungsersatz Geltenhorn-PP-Trüttli und bei der Abwasserentsorgung Planungskosten verschiedener Projekte sowie eine weitere Teilzahlung an die Sanierung der ARA Saanen eingeplant.

## 2.6 Ergebnisse

### 2.6.1 Erfolgsrechnung




### 2.6.2 Mittelflussrechnung




### 2.6.3 Investitionsrechnung

| | |
|---|---|
| Investitionsausgaben (-) | -2'645'200.00 |
| Investitionseinnahmen (+) | 36'000.00 |
| | |
| **Ergebnis Investitionsrechnung** | **-2'609'200.00** |

## 2.7 Antrag des Gemeinderats

a) Genehmigung Steueranlage für die Gemeindesteuern von 1,6 Einheiten

b) Genehmigung Steueranlage für die Liegenschaftssteuern von 0.6 ‰ des amtlichen Werts

c) Genehmigung Feuerwehrpflichtersatzabgabe von 10 % der Kantonssteuer (mindestens CHF 20.00, höchstens CHF 450.00)

d) Genehmigung Budget 2027 bestehend aus den vorgenannten Ergebnissen

## 3 Fernwärmeversorgung Schulhaus Lauenen

Genehmigung eines Verpflichtungskredits von CHF 540'500.00 für die Heizungssanierung

*Referent: Gemeinderat Serge Jungi*

### 3.1 Ausgangslage

Die aktuelle Heizungsanlage der Fernwärmeversorgung Schulhaus Lauenen befindet sich in einem kritischen Stadium ihrer Betriebsdauer und stösst an ihre Leistungsgrenze. Die vorhandenen Holzheizkessel genügen den heutigen Anforderungen nicht mehr, weder in Bezug auf Heizleistung noch auf Energieeffizienz.

Eine besondere Herausforderung stellt der Brennstoff dar: Der verwendete Holzbrennstoff weist einen erhöhten Feuchtigkeitsgehalt auf, was die Verbrennung beeinträchtigt und die Leistungsfähigkeit der Anlage mindert. Diese Problematik erfordert eine grundlegende Neukonzeption der Wärmebereitstellung.

### 3.2 Leistungsbeschrieb

Die geplant Sanierung umfasst sämtliche Arbeitsschritte einer Heizungssanierung. Von der Demontage der alten Heizkessel über die Vorbereitung der Infrastruktur bis hin zur Inbetriebnahme der neuen Anlage.

Zusätzlich wird die gesamte Mess-, Steuer- und Leittechnik (MSRL) vollständig ersetzt, um eine moderne und wartungsfreundliche Regelung sicherzustellen.

Das Projekt umfasst folgende Leistungen:

- Ersatz von zwei bestehenden Holzheizkessel inkl. Brennstoffbeförderung
- Leistungssteigerung von 290 kW auf 380 kW
- Umfassende Erneuerung der gesamten Heizungsinfrastruktur
- Ersatz der bestehenden Feldgeräte der Wärmeverteilung
- Installation von 2 zusätzlichen Elektro Heizeinsätze in die Pufferspeicher
- Anpassungen der Elektroinstallationen und Baumeisterarbeiten für die Heizungsanlage

### 3.3 Variantenbeschrieb

Mit der Erarbeitung und Begleitung des Projekts hat der Gemeinderat die Firma Strahm AG beauftragt. Es wurden verschiedene Varianten geprüft. Auf Empfehlung der Firma Strahm AG hat sich der Gemeinderat für die Variante mit Erweiterung der Brennstoffbeförderung entschieden. Diese Variante geht über einen einfachen 1:1 Ersatz hinaus und umfasst eine Erweiterung der Brennstoffbeförderung, um die Herausforderungen des feuchten Holzbrennstoffs gezielt anzugehen.

Die neue Anlage wird mit einer optimierten Brennstoffbeförderung und moderner Verbrennungstechnologie ausgestattet, was sowohl die Energieeffizienz als auch die Betriebssicherheit verbessert. Diese Lösung ermöglicht eine grössere Heizleistung und Nachhaltigkeit, da sie speziell auf die lokalen Brennstoffbedingungen zugeschnitten ist.

Die Kostenzusammenstellung und Berechnung der Folgekosten sind auf der nächsten Seite ersichtlich.

### 3.4 Nächste Schritte

Der Sanierungsprozess wird sorgfältig geplant, um Störungen zu minimieren und eine reibungslose Umstellung zu gewährleisten. Die nächsten Schritte sind die Einleitung des Bewilligungsverfahrens, die Erarbeitung der Submission und Vergabe der Arbeiten. Die Umsetzung ist im 2027 geplant.

### 3.5 Kosten

Die nachfolgenden Kosten basieren auf aktualisierten Unternehmerofferten und sind mit einer Genauigkeit von +/- 10 % (exkl. MwSt.) berechnet.

| Leistungen | Kosten | |
|---|---|---|
| BKP 241: Wärmeerzeugung | CHF | 258'000.00 |
| BKP 242: Kamin | CHF | 9'000.00 |
| BKP 243: Wärmeverteilung | CHF | 98'000.00 |
| BKP 243.1: MSRL | CHF | 45'000.00 |
| BKP 244: Lüftung | CHF | 5'000.00 |
| BKP 245: Dämmung | CHF | 8'000.00 |
| BKP 248: Bauheizung | CHF | 5'000.00 |
| BKP 249: Regiearbeiten Heizung / Lüftung | CHF | 50'000.00 |
| BKP 249.1: Baumeisterarbeiten | CHF | 5'000.00 |
| BKP 230: Elektro | CHF | 20'000.00 |
| **Total Variante 2 exkl. MWST** | **CHF** | **500'000.00** |

### 3.6 Berechnung der Folgekosten

| Investitionsrechnung | Total | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Investitionskosten (netto) | 540'500.00 | 40'000.00 | 500'500.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |

| Erfolgsrechnung (Folgekosten) | Ø 20 Jahre | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Abschreibungen linear über 20 Jahre | 27'025.00 | 0.00 | 27'025.00 | 27'025.00 | 27'025.00 | 27'025.00 |
| Zinsen (0.85 %) | 2'203.95 | 170.00 | 2'467.15 | 4'364.55 | 4'134.85 | 3'905.10 |
| Betriebskosten | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Erträge/w egfallende Kosten | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| **Netto-Folgekosten** | **29'228.95** | **170.00** | **29'492.15** | **31'389.55** | **31'159.85** | **30'930.10** |
| In % des Gebührenertrags | 32.55% | 0.19% | 32.84% | 34.95% | 34.70% | 34.44% |

| **Erläuterungen** | |
|---|---|
| Investitionsrechnung | Investitionen über CHF 25'000.00 werden in der Investitionsrechnung verbucht und Ende Jahr im Verwaltungsvermögen aktiviert. Die Kosten werden in der Tabelle inkl. MwSt. dargestellt. |
| Erfolgsrechnung | Durch die im Verwaltungsvermögen aktivierten Investitionen wird die Erfolgsrechnung jährlich mit Folgekosten belastet. |
| Zeithorizont / Ø 20 Jahre | Die Investitionskosten sowie deren Folgekosten/-erträge (-) werden in der Tabelle über die nächsten 5 Jahre dargestellt. Der Durchschnitt der jährlichen Belastung (Ø 20 Jahre) wird jedoch auf der gesamten Abschreibungsperiode berechnet. |
| Nutzungsdauer | Fernwärmeversorgungen werden in der Gemeindebuchhaltung (HRM2) über 20 Jahre abgeschrieben. |
| Finanzierung | Voraussichtlich Eigen- und Fremdfinanzierung. |
| Vergleichsgrösse | Die Folgekosten belasten die Fernwärmeversorgung in den nächsten 20 Jahren durchschnittlich mit CHF 29'228.95 pro Jahr, was 32,5 % des jährlich wiederkehrenden Gebührenertrags entspricht. |
| Tragbarkeit | Im Finanzplan 2026-2031 sind die Kosten mit CHF 540'500.00 eingeplant. Der Gebührenertrag muss in nächster Zeit überprüft werden, um einen kostendeckenden Betrieb zu gewährleisten. |

### 3.7 Antrag

Der Gemeinderat beantragt für die Heizungssanierung der Fernwärmeversorgung Schulhaus Lauenen einen Verpflichtungskredit von CHF 540'500.00 (inkl. MwSt.).

## 4 Verschiedenes

Präsentation neues Gemeindeleitbild

*Referentin: Gemeinderatspräsidentin Ruth Oehrli*

Das Gemeindeleitbild wurde im Jahr 2026 auf der Grundlage einer Lagebeurteilung mit dem Gemeinderat, dem Verwaltungskader und unter der Mitwirkung der Bevölkerung gemeinsam erarbeitet. Die IC Infraconsult hat den Prozess begleitet und der Gemeinderat hat das Leitbild im Herbst 2026 genehmigt. Die Gemeindepräsidentin wird das neue Leitbild an der Gemeindeversammlung präsentieren.

*****

Unter dem Traktandum «Verschiedenes» wird Gelegenheit geboten, sich über allgemeine Probleme auszusprechen, Wünsche und Anregungen vorzubringen oder Auskünfte zu verlangen.

Art. 28 und Art. 29 Organisationsreglement
Die Versammlung darf nur traktandierte Geschäfte endgültig beschliessen. Unter dem Traktandum «Verschiedenes» kann eine stimmberechtigte Person verlangen, dass der Gemeinderat ein Geschäft, das in die Zuständigkeit der Versammlung fällt, innert 12 Monaten traktandiert. Die Präsidentin oder der Präsident unterbreitet diesen Antrag der Versammlung zum Entscheid. Nehmen die Stimmberechtigten den Antrag an, hat er die gleiche Wirkung wie eine Initiative.

*****

**Finanzielle Transparenz bei Beschlüssen, Art. 58 der Gemeindeverordnung (GV)**
Bei Beschlüssen, die unmittelbar oder zu einem späteren Zeitpunkt mit Aufwendungen oder Erträgen für die Gemeinde verbunden sind, ist das beschlussfassende Organ vorgängig über die Kosten, die Folgekosten, die Finanzierung und die Auswirkungen auf das Finanzhaushaltsgleichgewicht zu orientieren.

*****

**Hinweis → Genehmigung des Versammlungsprotokolls**
Gemäss Organisationsreglement (OgR), Art. 71 ist das Protokoll der Gemeindeversammlung spätestens sieben Tage nach der Versammlung während dreissig Tagen öffentlich aufzulegen. Während der Auflage kann schriftlich Einsprache beim Gemeinderat gemacht werden.